

WS 2017/2018

Betriebswirtschaftliche Probleme des Immobilienmanagement (5 CP)

Dr. Claudia Nadler

1. Inhalt und Ziel des Projektmoduls

Inhalt: In dieser Veranstaltung werden aktuelle Fragestellungen im Bereich des Immobilienmanagement analysiert. Neben der Diskussion rein ökonomischer Themen – wie der Übertragung des Shareholder-Value-Gedankens auf Immobilien sowie die Gefahr der Wiederholung einer Finanzkrise – besteht die besondere Herausforderung für Entscheidungsträger im Immobilienbereich darin, dass neben ökonomischen Zielsetzungen weitere „weiche“ Einflussfaktoren (Nachhaltigkeit im Sinne eines Green Real Estate, Bewertung des sozialen Wohnwertes etc.) in die Entscheidung integriert werden.

Ziel: Die Veranstaltung dient dazu, das erforderliche Methodenwissen zur Bewertung von ökonomischen und „weichen“ Einflussfaktoren im Kontext betriebswirtschaftlicher Immobilienentscheidungen zu vermitteln. Die Teilnehmer sollen sich auch kritisch mit den Herausforderungen nachhaltiger Zielsetzungen in realen Entscheidungssituationen auseinandersetzen. Die Veranstaltung soll auch die Fähigkeiten der Teilnehmer trainieren, anspruchsvolle Sachverhalte zu kommunizieren und zu präsentieren.

2. Teilnehmerkreis und Voraussetzungen

- **Teilnehmerkreis:** 15 Studierende Master BWL/Master Wilng/Master WiWi
- **Max. Teilnehmerzahl:** 15
- **Unterrichtssprache:** deutsch
- **Vorkenntnisse:** keine

3. Organisatorischer Ablauf und Termine

Projektmodule sind anwesenheitspflichtig!

Prüfen Sie bitte vor einer Anmeldung, ob Sie an den im Folgenden angegebenen Terminen teilnehmen können. Bitte beachten Sie dazu auch die **für dieses Modul spezifische Abwesenheitsregelung**.

Verbindlicher Terminplan:

<i>Zusendung Themenpräferenz (nach vorheriger Aufforderung)</i>	<i>bis Do. 05.10.2017</i>	<i>bis 18.00 Uhr</i>
<i>Themenvergabe und Benachrichtigung per Mail</i>	<i>Fr. 06.10.2017</i>	
<i>Anleitung zum wissenschaftlichen Arbeiten und inhaltliche Einführung</i>	<i>Di. 17.10.2017</i>	<i>10.00 -11.30 Uhr (Raum: Hörsaal AS)</i>
<i>Einsendung erster Gliederungsentwurf per Mail</i>	<i>bis Fr. 27.10.2017</i>	<i>bis 23.59 Uhr</i>
<i>Gliederungsbesprechung (gruppenweise)</i>	<i>Mo. 30.10.2017</i>	<i>Zwischen 10.00 und 12.00 Uhr Gruppentermine (Raum 418, Sammelbau)</i>
<i>Weitere individuelle Gliederungsbesprechungen</i>	<i>(nach Vereinbarung)</i>	
<i>Abgabe schriftliche Hausarbeit (1 Papierausdruck und elektronische Form (CD))</i>	<i>Mi. 29.11.2017</i>	<i>Bis 12 Uhr im Sekretariat des Lehrstuhls, Sammelbau 4. Etage, Raum 417</i>
<i>Zusendung Präsentation per Mail</i>	<i>bis Fr. 08.12.2017</i>	<i>bis 23.59 Uhr</i>
<i>Präsentation und Diskussion Themen 1 und 2</i>	<i>Mo. 11.12.2017</i>	<i>10.00 -12.00 Uhr (Raum: SE 003)</i>
<i>Präsentation und Diskussion Themen 3 bis 5</i>	<i>Mi. 13.12.2016</i>	<i>09.00 -12.00 Uhr (Raum: SFo4)</i>

Die Themenvergabe erfolgt nach Abschluss der Anmelde- und Zuteilungsphase elektronisch auf Basis der von den Teilnehmern (nach Aufforderung) genannten Präferenzen.

Für die Besprechung der einzelnen Themen am Dienstag, den 17.10.2017, wird erwartet, dass die Teilnehmer zu dieser Besprechung die Anleitung zum wissenschaftlichen Arbeiten (s. Downloadbereich der Lehrstuhl-Homepage) durchgearbeitet haben und als Ausdruck mitbringen und bereits in Grundzügen mit der Thematik (insbesondere der Einstiegsliteratur und darüber hinausgehender Literatur) vertraut sind.

Bearbeitungs- und Literaturhinweise: Beachten Sie bei der Anfertigung Ihrer Hausarbeit, dass der Textumfang von 15 Seiten nicht überschreiten darf. Darüber hinaus ist ein gesamter Rand

von 5 cm einzuhalten und eine 12 Punkt Proportionalchrift mit 1,5-fachem Zeilenabstand zu verwenden. Weitere formale Hinweise entnehmen Sie bitte dem Merkblatt zur Anfertigung von Hausarbeiten im Downloadbereich der Lehrstuhl-Homepage (s.o.), diese sollten unbedingt beachtet werden!

Die angegebene Einstiegsliteratur wird in den Lernraum eingestellt. Diese ist jedoch wortlautgemäß nur als Einstieg in das Thema zu sehen, eine sorgfältige eigene Literaturrecherche bildet die Grundvoraussetzung für die jeweilige Seminararbeit!

Die Erstellung der Präsentation erfolgt als Gemeinschaftsleistung pro Thema, d.h. diejenigen Studierenden, die das gleiche Thema bearbeitet haben, erstellen gemeinsam eine Präsentation und präsentieren diese als Team an den o.g. Terminen.

4. Prüfungsleistungen

Art und Umfang der Prüfungsleistungen:

- schriftliche Ausarbeitung des zugeteilten Themas in einer Hausarbeit, 15 Seiten insgesamt: 85 %
- Präsentation und Diskussion im Plenum: 15 %

5. Abwesenheitsregelung (Modulspezifische Information)

Es besteht Anwesenheitspflicht bei allen Präsenzterminen (grau unterlegt unter 3.). Die Dozierende ist unverzüglich zu informieren und das Attest innerhalb der üblichen Frist am Lehrstuhl nachzureichen. Einmaliges Fehlen bei Beibringung eines Attests toleriert.

6. Anmeldung zur Veranstaltung

In Abhängigkeit der Prüfungsordnungszugehörigkeit unterscheidet sich der Anmeldeprozess für Projektmodule

WICHTIGE ZENTRALE INFORMATIONEN zum Anmeldeprozess und zusätzlichen Anmelderegularien für Ihren Studiengang finden Sie auf der Webseite der WiWi-Fakultät unter <http://www.wiwi.rwth-aachen.de/cms/Wirtschaftswissenschaften/Studium/Kontakt/Studien-und-Pruefungsmanagement/Module/~ebhf/Projektmodule/>

Anmeldezeitraum: **Fr. 15.09.2017 bis Di. 19.09.2017**
Zentrale Zuteilung: Mi. 20.09.2017 bis Do. 21.09.2017
Bekanntgabe der Zuteilung spätestens am: Fr. 22.09.2017

Damit eine Anmeldung über das modulare Anmeldeverfahren möglich ist, ist es erforderlich, in Campus-Office unter "**Semester wählen**" zunächst das **WS 17/18 auszuwählen und im Anschluss den Weg über "Prüfungsordnungen" zu gehen.**

7. Anmeldung zur Prüfung

Für MS BWL PO 13, MS WiWi PO 14, MS Wilng (alle Fachrichtungen)

Die Anmeldung zur Prüfung erfolgt bei Projektmodulen automatisch mit Zuteilung zur Veranstaltung durch die Prüfungskoordinatorin der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften. Eine separate Anmeldung von Studierendenseite zur Prüfung von Projektmodulen ist ausnahmsweise nicht notwendig. **Wichtig: nur für Master BWL PO 13, MS WiWi PO 14 und MS Wilng (alle Fachrichtungen) und ausschließlich für Projektmodule!**

Für weitere Studiengänge mit curricularer Verankerung

Achtung: vorgezogene Prüfungsanmeldefrist!

Die Anmeldung zur Prüfung erfolgt, wie gewohnt, über ein entsprechendes modulares Anmeldeverfahren zur Prüfung. **Die Frist beginnt unmittelbar nach Zuteilung und dauert nur wenige Tage! (Zentrale Bekanntgabe auf der Projektmodulwebseite, Link s.o.)**

8. Abmeldung / Rücktritt / Abwesenheit / Krankheit

Übergreifende Regelung für alle Projektmodule finden Sie auf der Webseite der WiWi-Fakultät unter <http://www.wiwi.rwth-aachen.de/cms/Wirtschaftswissenschaften/Studium/Kontakt/Studien-und-Pruefungsmanagement/Module/~ebhf/Projektmodule/>

9. Themen und Einstiegsliteratur

Thema 1: Wertorientiertes Immobilienmanagement – Effiziente Steuerung nach dem Shareholder-Value-Ansatz?

Hens, M. (1998): Der immobilienpezifische Einsatz des Shareholder Value-Konzeptes, in Hens, M./Haub, C./Meyer, T. J. (Hrsg.): Shareholder Value und Immobilien: Konzepte wertsteigernder Strategien, Köln 1998, S. 25-121.

Stürmer, M. (2005): Umgang mit Unternehmensimmobilien – Corporate Real Estate Management, in BDO Deutsche Warentreuhand (Hrsg.): Praxishandbuch Real Estate Management, Stuttgart 2005, S. 541-562.

Thema 2: Nachhaltiges Immobilienmanagement – zahlen sich grüne Immobilien aus?

Liese, S. (2013): Zur Verankerung von Nachhaltigkeit in Immobilienmanagement-Prozessen, in Zeitner, R. et al. (Hrsg.): Prozessmanagement Real Estate, Berlin et al. S. 137-150.

Miller, N./Spivey, J./Florance, A. (2008): Does Green Pay Off? In: Journal of Real Estate Portfolio Management 2008, S. 385-399.

Thema 3: Besonderheiten des Managements öffentlicher Immobilien – zwischen Renditeorientierung und Nachhaltigkeit

Schulte, K.-W./Schäfers, W./Pöll, E. et al. (2006): Grundlagen des Immobilienmanagements der öffentlichen Hand, in Schulte, K.-W. et al. (Hrsg.): Handbuch Immobilienmanagement der öffentlichen Hand, Köln 2006, S. 21-36.

Pöll, E./Ecke, C. (2006): Entwicklung von Immobilienstrategien für die öffentliche Hand, in Schulte, K.-W. et al. (Hrsg.): Handbuch Immobilienmanagement der öffentlichen Hand, Köln 2006, S. 37-59.

Thema 4: Besonderheiten der Bewertung von Wohnimmobilien – zwischen Renditeobjekt und Wohnwert

Leopoldsberger, G./Thomas, M./Naubereit, P. (2015): Immobilienbewertung, in Schulte, K.-W. (Hrsg.): Immobilienökonomie, Band 1: Betriebswirtschaftliche Grundlagen, 4. Auflage, München 2015, S. 453-528.

GdW (2008): Discounted Cashflow-Bewertungsverfahren für Wohnimmobilien, Berlin 2008.

Thema 5: Immobilien als Auslöser von globalen Finanzkrisen – Gefahr einer Wiederholung?

Pfingsten, A. (2009): Das Sub-Prime-Virus: Ursachen und Folgen der Finanzkrise, in: Vierteljahreshefte zur Wirtschaftsforschung, 78. Jg., Nr. 1, S. 14-24.

Rudolph, B. (2008): Lehren aus den Ursachen und dem Verlauf der internationalen Finanzkrise, in: Zfbf, 60. Jg., S. 713-741.

10. Ansprechpartner für Rückfragen

Modulinhalte

Dr. Claudia Nadler
Lehrstuhl für Betriebliche
Finanzwirtschaft
Templergraben 64
52056 Aachen
claudia.nadler@bfiw.rwth-aachen.de

Veranstaltungsanmeldung:

Daniel Dirkes, M.Sc.
Templergraben 64, Raum 425
zuteilung@wiwi.rwth-aachen.de

Prüfungsanmeldung

Dr. Sandra Silvertant
Prüfungsbeauftragte
Templergraben 64, Raum 425
pruefungen@wiwi.rwth-aachen.de